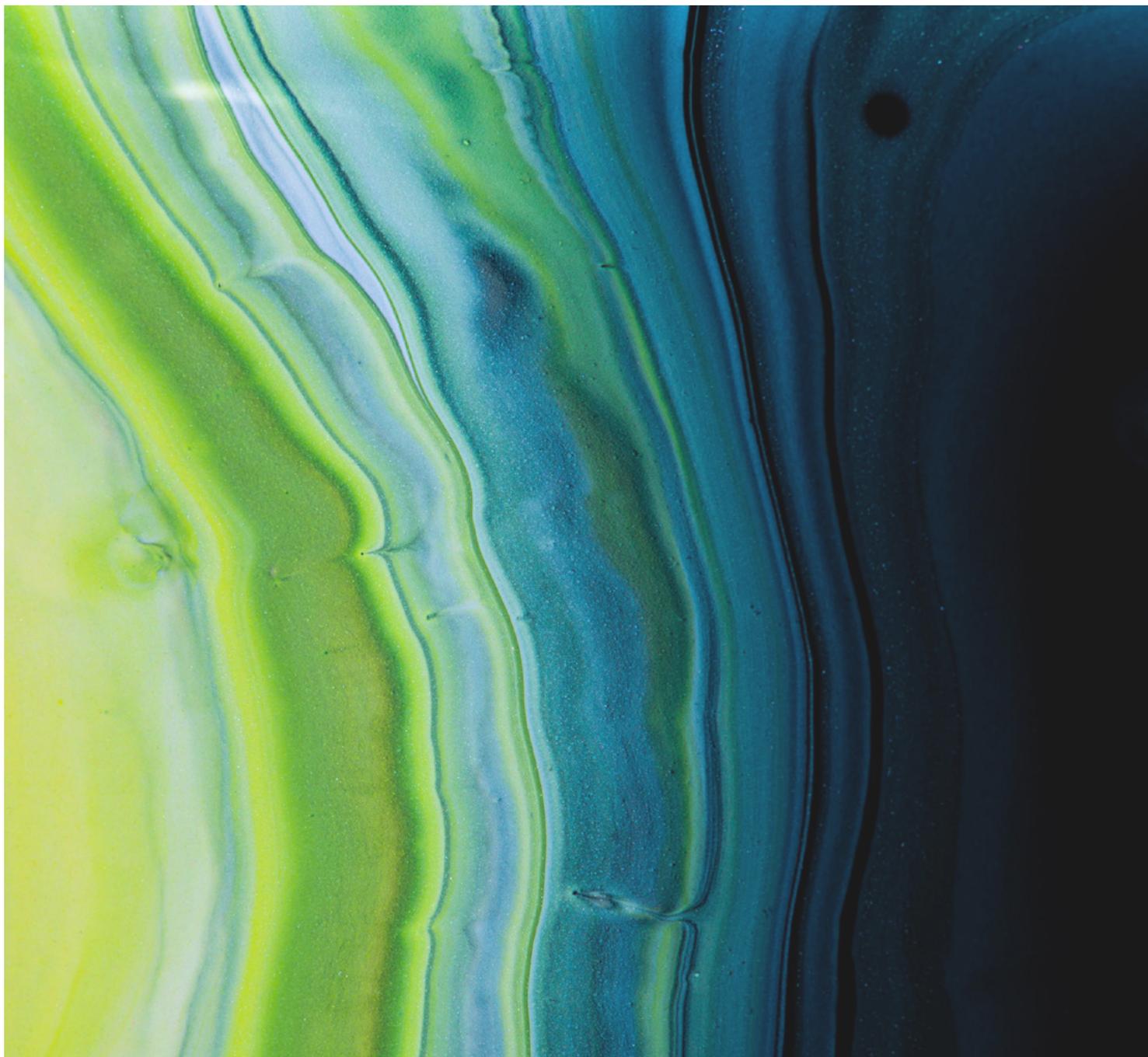


# ENTSCHEIDEN ALS FÜHRUNGSTEAM WERKSTATT



2023

WIEN

# ENTSCHEIDEN ALS FÜHRUNGSTEAM WERKSTATT



## WIE FÜHRUNGSTEAMS IHRE ENTSCHEIDUNGSKOMPETENZEN ERWEITERN UND AUCH VIRTUELL KLUG UND RASCH ENTSCHEIDEN.

Entscheidungen sind eine zentrale Aufgabe von Führungsteams. Neu ist, dass sich die Rahmenbedingungen für Entscheidungen fundamental verändert haben:

- In Zeiten rascher Veränderungen sind rein hierarchische Entscheidungsansätze zu langsam.
- Steigender Kostendruck bei gleichzeitig geforderter Innovationskraft erhöhen die Widersprüchlichkeiten in Führungsteams. Trotzdem müssen sie inhaltlich fundierte, rasche und tragfähige Entscheidungen herbeiführen.
- Die überall geforderte »Agilität« macht Führungsteams zum Aushängeschild für agile Prinzipien. Gelebte Qualitäten wie Transparenz, Empowerment und Pull statt Push werden genau beobachtet und wirken stark in die gesamte Organisation.
- Die virtuelle Zusammenarbeit bedingt darüber hinaus, dass Stimmungslagen schwieriger wahrgenommen werden können und intuitive Entscheidungsmuster früher an ihre Grenzen kommen.

Für Führungsteams bedeutet das, dass sie ein gemeinsames Verständnis für das gute Design von Entscheidungsprozessen und dabei angewandte Entscheidungsverfahren benötigen.

# ENTSCHEIDEN ALS FÜHRUNGSTEAM INHALTE UND ZIELE



In dieser Werkstatt geben wir Ihnen Impulse, wie moderne Organisationen ihre Entscheidungsprozesse und Entscheidungsverfahren designen. Weiters schaffen wir Möglichkeiten, unterschiedliche Entscheidungsverfahren auszuprobieren und an den eigenen Führungsalltag anzupassen.

## ELEMENTE DER WERKSTATT

- Gestaltungsebenen bei Entscheidungen
- Phasen von Entscheidungsprozessen
- Unterschiedliche Grade der Beteiligung gezielt nutzen
- Einzel- vs. Teamentscheidungen: Chancen und Risiken
- Lösungsräume bei unterschiedlichen Entscheidungsverfahren
- Kennenlernen und praktisches Ausprobieren von verschiedenen Entscheidungsverfahren

## SCHWERPUNKTE DER WERKSTATT

### Verständnis

für Dynamiken und typische Herausforderungen in Entscheidungsprozessen gewinnen. Die spezifischen Grenzen von Entscheidungen im virtuellen Raum erkennen.

### Kenntnisse

über Methoden und Verfahren erwerben, wie Führungsteams das Wissen jedes Einzelnen nutzen können und trotzdem rasch Entscheidungen treffen und tragfähig machen.

### Erlernen

und Ausprobieren von praktischen Entscheidungsmethoden und Tools. Sharing von Good Practices.

### Bewusstsein

über die Gestaltungsdimension und die eigene Rolle im Entscheidungsprozess vertiefen.

### Transfer

für das eigene Führungsteam anregen, konkrete nächste Schritte planen und die Umsetzung in der eigenen Organisation unterstützen.

# ENTSCHEIDEN ALS FÜHRUNGSTEAM INHALTE UND ZIELE



## PERSÖNLICHES ENTSCHEIDUNGSPROFIL/ TEAM-ENTSCHEIDUNGSPROFIL

Möchten Sie wissen, wie Ihre persönlichen Entscheidungspräferenzen sind? Gerne bieten wir an, vor dieser Werkstatt Ihr persönliches Entscheidungsprofil zu erstellen und in einem Rückmeldegespräch die damit verbundenen Chancen und Risiken zu besprechen.

Im Zuge der Werkstatt reflektieren wir, welche Entscheidungsprofile im Führungsteam vertreten sind. Darauf aufbauend entwickeln wir mit Ihnen gemeinsam Strategien, um die Problemlösungskompetenz als Führungsteam zu erhöhen.

## WAS SIE ALS TEILNEHMER\*IN MITNEHMEN

- Anregungen zur Gestaltung von Entscheidungsprozessen im eigenen Führungsteam
- Klarheit über die eigene Rolle im Entscheidungsprozess und die Prozessgestaltung
- Konkrete Ideen, welche Entscheidungsverfahren im eigenen Führungsteam zum Einsatz kommen könnten
- Praktische Tools für die Entscheidungsfindung

## ZIELGRUPPE

Führungsteams, die Entscheidungsprozesse im eigenen Team professionalisieren und weiterentwickeln wollen.

**Mitzubringen:** Neugier als Gestalter\*in von Entscheidungsprozessen.

# ENTSCHEIDEN ALS FÜHRUNGSTEAM REFERENTEN



## **HERTA FISCHER**

ist Seniorberaterin des Wiener Teams der osb international. Seit über 20 Jahren begleitet sie Führungskräfte und Organisationen zu den Schwerpunkten Leadership, High Performance Teams und Change Management. Sie konnte als Managerin und Beraterin viel praktische Erfahrung zum Thema Entscheiden auf den Ebenen Person, Team und Organisation sammeln. Sie ist überzeugt, dass professionelle, situationsadäquate Entscheidungsprozesse eine notwendige Basis für die Zukunftsfähigkeit von Organisationen darstellen und die Weiterentwicklung dieser Führungskompetenz ein sinnvolles und lohnendes Investment darstellt.

[Profil auf osb-i.com](#)



## **DR. ALEXANDER SCHMIDT**

ist Seniorberater des Wiener Team der osb international. Seit 20 Jahren berät er bei Strategieentwicklungen und zu neuen, agilen Organisationsdesigns – sowohl für Organisationen als auch für Netzwerke. Weiters berät er Eigentümer von Familienunternehmen, konzipiert Expertenprogramme und Leadership Development Programmen und ist Dozent an mehreren Universitäten zu Familienunternehmen, Netzwerken und Changemanagement. Seine Erfahrung bestätigt, dass das kluge Design von Entscheidungsprozessen und die professionelle Einbindung von Wissensträgern einen wesentlichen Erfolgsfaktor für Organisationen darstellen.

[Profil auf osb-i.com](#)

# ENTSCHEIDEN ALS FÜHRUNGSTEAM DETAILS



## TERMIN

**AUF ANFRAGE**

Basisvariante: 4 Stunden

## ANMELDUNG

**osb Wien GmbH**

Volksgartenstraße 3 / 1.DG  
1010 Wien

Mika Hajek

T +43 1 526 08 13 17

mika.hajek@osb-i.com

## FRAGEN?

**Herta Fischer**

herta.fischer@osb-i.com

T +43 664 813 00 94

**Dr. Alexander Schmidt**

alexander.schmidt@osb-i.com

T +43 699 19 25 04 51

## PREIS

auf Anfrage

## INHOUSE

Für individuelle Durchführungen der  
Werkstatt »Entscheiden als Führungsteam«  
in Ihrem Unternehmen kontaktieren  
Sie uns gerne.